

# DCMM 数据管理师

## 职业能力等价评价标准

(试行稿)

### 1 项目概况

#### 1.1 项目名称

数据管理能力成熟度评估模型-数据管理师 (DCMM-数据管理师)

#### 1.2 项目定义

指从事数据管理与应用相关工作的专业人员，工作内容包括但不限于：开展数据战略规划，定义企业数据战略实施路线图，建立数据治理体系，包括数据治理组织和数据治理制度，开展数据架构、数据标准、数据质量、数据安全、数据生存周期、数据文化建设等相关的工作；能够进行数据采集、数据集成和共享、数据加工和处理、数据服务和应用等工作。熟悉数据管理能力成熟度评估模型 (GB/T 36073-2018 数据管理能力成熟度评估模型, 简称 DCMM) 的要求，并且具备开展 DCMM 评估工作的能力，能够推动数据管理相关制度和标准在企业内部落地实施。

#### 1.3 能力等级

本项目共设三个等级分别为：初级、中级、高级。

#### 1.4 能力特征

具有数据领域的规划、设计、管理和落地实施能力，了解公司的业务、管理、技术环境，精通数据领域的标准、方法，具有良好的沟通能力。

#### 1.5 职业能力等级评价要求

##### 1.5.1 申报条件

具备以下条件之一者，可申报初级：

- (1) 累计从事相关职业工作1年（含）以上。
- (2) 相关专业在校学生。

具备以下条件之一者，可申报中级：

- (1) 取得本项目或相关职业初级评价证书（含职业资格证书、职业技能等级证书等）后，累计从事相关职业工作2年（含）以上。
- (2) 累计从事相关职业工作4年（含）以上。
- (3) 取得相关专业毕业证书。

---

具备以下条件之一者，可申报高级：

(1) 取得本项目或相关职业中级评价证书（含职业资格证书、职业技能等级证书等）后，累计从事相关职业工作3年（含）以上。

(2) 累计从事相关职业工作6年（含）以上。

(3) 具有高等职业学校、高级技工学校、技师学院相关专业毕业证书，并取得本项目或相关职业中级评价证书（含职业资格证书、职业技能等级证书等）。

(4) 具有大专及以上学历相关专业毕业证书，并取得本项目或相关职业中级评价证书（含职业资格证书、职业技能等级证书等）后，累计从事相关职业工作1年（含）以上。

### 1.5.2 申报条件注释

(1) 满足本项目高级别申报条件可申报本项目低级别。

(2) 相关职业:大数据技术应用相关职业。

(3) 相关专业（根据《普通高等学校高等职业教育专业目录（2015年）》归类）：

电子信息类 6101；

计算机类 6102；

财务会计类 6303；

法律实务类 6805；

统计类 6304；

金融类 6302。

### 1.5.3 评价方式

职业能力等级评价考试包括理论知识、技能操作两个科目，较高等级必要时可增加综合评审。

理论知识考试以笔试为主，可以机考，条件成熟时试点开展网络考试，主要考核从业人员从事本职业应掌握的基本要求和相关知识要求。技能操作考核主要采用现场操作模拟操作、面试答辩等方式进行，主要考核从业人员从事本职业应具备的技能水平。综合评审通常采取审阅申报材料、技术答辩等方式进行全面评议和审查。

理论知识考试和技能操作考核均采用百分制，成绩皆达60分（含）以上者算合格。

### 1.5.4 监考人员、考评人员与考生配比

理论知识考试和技能操作考核中的监考人员与考生配比不低于 1: 15, 且每个考场不少于 2 名监考人员。技能操作考核中考评人员为 3 人及以上单数。

### 1.5.5 评价时间

理论知识考试时间不少于 90 分钟; 技能操作考核时间: 初级不少于 90 分钟, 中级/高级不少于 120 分钟。

### 1.5.6 评价场所设备

理论知识考试: 在标准教室或标准联网多媒体计算机教室进行。

技能操作考核: 操作技能要求在标准联网多媒体计算机教室进行, 考生计算机需按照考核要求安装考试系统客户端及相关应用软件, 考试结束后能完成环境的还原。

## 2 基本要求

### 2.1 职业道德

- (1) 爱岗敬业, 遵纪守法;
- (2) 认真严谨, 忠于职守;
- (3) 勤奋好学, 不耻下问;
- (4) 钻研业务, 勇于创新;
- (5) 精益求精, 工匠精神;

### 2.2 基础知识

#### 2.2.1 计算机及网络知识

- (1) 计算机组成知识。
- (2) 计算机基础操作知识。
- (3) 计算机常用应用软件的安装及使用方法。
- (4) 计算机网络基础知识。

#### 2.2.2 数据库知识

- (1) 关系型数据库的基本概念。
- (2) SQL 基础。
- (3) Oracle、MySQL、NoSQL 等数据库基础。

#### 2.2.3 云计算、大数据知识

- (1) 云/大数据基本概念。
- (2) 云产品的操作使用。

---

(3) 典型大数据平台操作使用

#### 2.2.4 编程知识

- (1) Java 基础知识。
- (2) Python 基础知识。
- (3) 其他编程类基础知识。

#### 2.2.5 主流操作系统基础知识

- (1) Linux 基本操作知识。
- (2) Windows 基本操作知识。
- (3) Unix 基本操作知识

#### 2.2.6 信息安全及合规相关知识

- (1) 信息安全基础知识。

#### 2.2.7 数据管理相关国家标准

国内外主流数据管理知识体系；

DCMM 数据管理能力成熟度评估模型框架和成熟度等级；

DCMM 数据管理能力成熟度评估方法和过程

DCMM 数据管理能力成熟度能力要求和交付物

DCMM 数据管理能力成熟度的主要职能实施过程和组织

### 3 工作要求

本标准初级、中级、高级的技能要求和相关知识要求依次递进，高级别涵盖低级别的要求。

#### 3.1 初级

职业功能	工作内容	技能要求	相关知识要求
1. DCMM 评估	1.1 数据管理现状调研	1.1.1 参与现状调研，并编写调研记录	1.1.1 会议纪要、访谈问卷填写知识 1.1.2 数据治理组织、职责和考核基本概念 1.1.3 数据治理过程基本概念
	1.2 DCMM评估资料收集	1.2.1 根据 DCMM 评估要求进行资料整理与收集	1.2.1 DCMM标准构成以及相关概念, DCMM各个主题域的要求
	1.3 DCMM评估证据文件脱敏	1.3.1 对 DCMM 评估证据文件进行脱敏	1.3.1 DCMM评估证据文件（包括图片和文档）的脱敏处理实施。
2. 数据盘点	2.1 数据现状梳理	2.1.1 定义数据盘点范围，收集业务系统资料 2.1.2 收集数据库信息	2.1.1 信息系统设计的方法，了解信息系统设计的主要交付物。 2.1.2 使用 excel、word 或者相关工具收集数据库的信息。
	2.2 数据表和字段信息采集	2.2.1 收集各系统数据库中的有效数据表 2.2.2 收集有效数据表的数据字段	2.2.1 数据表的业务含义和结构，有效表识别规则。 2.2.2 数据表中各数据字段的业务含义。
	2.3 业务功能和数据表关系梳理	2.3.1 能识别系统功能和数据表关系	2.3.1 功能与数据表映射关系。
3. 数据治理	3.1 数据治理组织的执行	3.1.1 能明确描述数据治理组织执行级的职能岗位的权责 3.1.2 能明确项目中的利益相关者	3.1.1 数据治理组织的运转机制 3.1.2 识别利益相关者的方法
	3.2 数据治理制度的执行	3.2.1 能按要求执行数据治理流程与细则 3.2.2 能跟踪数据治理流程的执行情况	3.2.1 数据治理流程与细则的执行过程 3.2.2 识别并记录数据治理流程的执行情况与异常状态的方法

	3.3 数据治理沟通的执行	3.3.1 能按要求与执行数据沟通计划 3.3.2 能按要求进行数据问题的协商 3.3.3 能按要求实施数据治理的宣贯计划 3.3.4 收集对数据治理工作的反馈	3.3.1 与各个利益相关方的数据治理沟通路径 3.3.2 与各个利益相关方的数据治理协商机制 3.3.3 数据治理政策、方法、规范的宣贯方法。 3.3.4 收集利益相关方反馈的方法与机制
4. 数据标准管理	4.1 业务术语的应用	4.1.1 能查询与使用业务术语 4.1.2 能按要求推广业务术语	4.1.1 业务术语在项目建设与数据管理过程中的使用 4.1.2 业务术语的宣贯全过程
	4.2 参考数据和主数据应用	4.2.1 能按要求确认项目级的参考数据和主数据范围 4.2.2 能按要求在项目级应用参考数据和主数据的规范 4.2.3 能按要求记录参考数据和主数据在项目级的应用情况	4.2.1 参考数据和主数据的范围识别方法 4.2.2 参考数据和主数据的应用规范与取值范围 4.2.3 参考数据和主数据应用的记录方法。
	4.3 数据元的使用	4.3.1 能按要求在项目级使用数据元 4.3.2 能记录项目级对数据元的应用情况 4.3.3 能按要求记录数据元问题	4.3.1 数据元在项目中的应用规范与流程 4.3.2 项目中数据元应用的记录方法。 4.3.3 数据元相关问题的记录与跟踪流程
	4.4 指标数据的使用	4.4.1 能按要求在项目级使用指标数据 4.4.2 能按要求记录指标数据的使用 4.4.3 能按要求追踪指标数据问题	4.4.1 项目级指标数据的需求与指标数据的使用规范 4.4.2 标数据使用的记录方法与过程 4.4.3 指标数据问题的追踪流程
5. 数据质量管理	5.1 数据质量需求整理	5.1.1 能按要求整理数据质量需求	5.1.1 数据质量需求的基本概念与数据质量的评价维度。
	5.2 数据质量检查脚本编写和执行	5.2.1 能编写数据质量检查脚本 5.2.2 能执行数据质量检查脚本，并核实结果	5.2.1 SQL 语法 5.2.2 ETL 脚本和调度 5.2.3 数据库查询工具
6. 数据架构管理	6.1 数据模型设计	6.1.1 能按数据模型设计规范，参与数据字典设计 6.1.2 能熟练使用数据模型设计工具	6.1.1 数据模型基本概念与设计规范 6.1.2 数据模型设计工具



	6.2 数据分布梳理	6.2.1 能按梳理模版梳理和填写数据的分布信息	6.2.1 数据分布梳理模版与梳理过程
	6.3 数据集成共享梳理	6.3.1 能按集成共享规范设计检查开发商设计文档	6.3.1 数据架构设计原理，数据集成与共享的过程与管理规定
	6.4 元数据采集	6.4.1 能使用元数据采集工具采集与查看各类元数据 6.4.2 能配置元数据采集相关参数	6.4.1 元数据基本概念 6.4.2 元数据采集相关参数的配置
7. 数据应用管理	7.1 能开发报表类数据分析应用	7.1.1 能熟练使用报表可视化工具 7.1.2 能编写简单的后台数据加工脚本	7.1.1 使用报表可视化开发工具上的报表开发过程 7.1.2 ETL 脚本开发过程
	7.2 能开发简单的对外数据开放共享接口	7.2.1 能开发各类数据共享开放接口，并发布 7.2.2 能编写数据开放共享接口说明文档	7.2.1 数据开放共享接口开发过程 7.2.2 数据开放共享接口元数据，接口说明文档的编写规范
8. 数据安全 安全管理	8.1 数据安全策略配置	8.1.1 能按照数据安全分类分级规范，配置各类数据的安全等级和措施 8.1.2 能按照数据安全分类分级规范，配置数据资产目录的安全等级和措施	8.1.1 国家、行业对数据安全分类分级要求 8.1.2 元数据系统与数据资产目录系统中配置数据安全分类分级和措施
	8.2 数据安全工具部署和运行	8.2.1 能安装部署数据加密工具 8.2.2 能安装部署数据脱敏工具 8.2.3 能安装部署数据库审计工具	8.2.1 数据脱敏工具安装配置过程 8.2.2 数据库审计工具安装配置过程 8.2.3 数据加密工具安装配置过程
	8.3 数据安全审计材料收集	8.3.1 能按数据安全审计要求收集材料	8.3.1 数据安全审计材料清单
9. 数据生存周期	9.1 数据需求收集	9.1.1 能按需求模版填写临时数据需求 9.1.2 能收集整理形成数据需求清单	9.1.1 数据需求模版 9.1.2 数据需求清单
	9.2 数据设计开发文档管理	9.2.1 管理数据应用项目文档（开发、测试、上线、验收）	9.2.1 数据应用设计开发全过程与项目管理方法
	9.3 数据运维事件登记和跟踪	9.3.1 能填写数据运维工单 9.3.2 整理数据运维事件清单，并汇总执行情况	9.3.1 数据运维全过程 9.3.2 数据运维工单模版

	9.4 数据备份和恢复操作	9.4.1 能使用工具进行数据库备份操作 9.4.2 能进行数据库恢复操作	9.4.1 数据库备份恢复策略 9.4.2 数据库备份\恢复工具
--	---------------	--	-------------------------------------

### 3.2 中级

职业功能	工作内容	技能要求	相关知识要求
1. DCMM 评估	1.1 编制 DCMM 评估工作方案	1.1.1 能根据 DCMM 评估要求和资源, 编写工作方案	1.1.1 DCMM 框架知识 1.1.2 DCMM 评估过程和交付
	1.2 DCMM 评估项目管理	1.2.1 能主持 DCMM 工作例会 1.2.2 能跟踪工作进度, 发现问题	1.2.1 DCMM 评估过程和交付。 1.2.2 PMP 项目管理方法
	1.3 DCMM 证据材料符合性审核	1.3.1 能掌握 DCMM 对数据架构的能力要求, 并按要求审核证据的真实性、符合性	1.3.1 DCMM 各能力等级的条款要求
	1.4 DCMM 评分和等级测算	1.4.1 能根据证据结果, 计算评分和测算等级	1.4.1 使用 Excel 按 DCMM 评分等级盘点规则绘制评分雷达图
	1.5 发现数据管理问题	1.5.1 能根据证据结果, 发现和总结数据管理当前问题	1.5.1 DCMM 各能力域的管理目标和过程
2. 数据盘点	2.1 编制盘点工作方案	2.1.1 能根据盘点范围和要求, 编写工作方案	2.1.1 数据资产盘点 8 步法
	2.2 设计数据资产盘点模版	2.2.1 能根据盘点需求, 设计数据资产盘点模版	2.2.1 政府信息资源目录梳理模版
	2.3 审核盘点采集结果	2.3.1 能审查盘点采集信息的完整性、规范性、准确性	2.3.1 政府信息资源目录相关国标
3. 数据治理	3.1 数据治理组织的日常管理	3.1.1 按组织要求提出部门与角色的改进建议 3.1.2 按工作与岗位的匹配情况, 提出部门与角色的改进建议	3.1.1 数据治理组织与角色的职能内容现状 3.1.2 数据治理组织与角色之间的关系
	3.2 数据治理制度的设计和改进	3.2.1 设置组织与角色之间的工作流程 3.2.2 识别每类数据的归口管理人 3.2.3 对各类数据管理的运营模式提出改善建议	3.2.1 各个组织与角色之间在数据生命周期中的管理范围与权责 3.2.2 数据归口管理的识别方法 3.2.3 数据管理制度、流程与数据质量间的关系。



	3.3 数据治理的沟通	<p>3.3.1 能与数据机制与流程的相关方在数据管理的机制与流程方面达成共识</p> <p>3.3.2 能编制组织的数据工作情况的报告</p> <p>3.3.3 能制定培训宣贯计划</p> <p>3.3.4 能定期开展数据治理相关培训</p>	<p>3.3.1 利益相关方的权责与考核评价方法</p> <p>3.3.2 与利益相关方在每类数据的管理需求方面议事规程。</p> <p>3.3.3 组织与人员的发展需要与目前数据治理工作的内容。</p> <p>3.3.4 实施组织内数据工作培训的流程与方法。</p>
4. 数据标准管理	4.1 业务术语的管理	<p>4.1.1 能确认业务术语的定义权威数据源</p> <p>4.1.2 能推动利益相关方确认业务术语管理的权责</p> <p>4.1.3 能建立组织级的业务术语索引</p> <p>4.1.4 能建立业务术语的管理机制</p>	<p>4.1.1 业务术语相关的国家标准、行业标准与技术标准</p> <p>业务术语各维度的利益相关方</p> <p>4.1.3 建立业务术语索引的全过程</p> <p>4.1.4 业务术语应用的检查方法，业务术语维护、变更</p>
	4.2 参考数据和主数据的管理	<p>4.2.1 能确定企业级参考数据和主数据的范围与值域</p> <p>4.2.2 能确认参考数据和主数据的SOR</p> <p>4.2.3 能建立参考数据和主数据的数据标准</p> <p>4.2.4 制定参考数据和主数据的管理办法</p>	<p>4.2.1 识别企业级参考数据和主数据的方法</p> <p>4.2.2 识别参考数据和主数据的SOR的方法</p> <p>4.2.3 建立与维护参考数据和主数据的全过程。</p> <p>4.2.4 参考数据和主数据的管理全过程</p>
	4.3 数据元的管理	<p>4.3.1 能形成数据元的管理机制</p> <p>4.3.2 能建立企业级数据元目录</p> <p>4.3.3 能提供数据元目录的服务</p> <p>4.3.4 解决数据元的相关问题</p> <p>4.3.5 能定义数据元管理报告的内容</p> <p>4.3.6 能发布数据元管理报告</p>	<p>4.3.1 数据元管理规范制定与维护的全过程。</p> <p>4.3.2 建立与维护企业级数据元目录的全过程</p> <p>4.3.3 数据元目录作为数据服务的建立与管理全过程</p> <p>4.3.4 数据元制定与应用问题的处理方法</p> <p>4.3.5 数据元管理的评价方法</p> <p>4.3.6 组织内发布企业级报告的全过程</p>

	4.4 指标数据的管理	4.4.1 能建立指标标准 4.4.2 能建立指标数据字典 4.4.3 能建立与维护指标数据的管理与流程 4.4.4 能建立与维护指标数据问题的处理机制	4.4.1 指标标准的建立全过程 4.4.2 指标数据字典建立的全过程 4.4.3 指标数据的管理方法 4.4.4 指标数据问题的处理方法
5. 数据质量管理	5.1 数据质量分析	5.1.1 能组织人员分析数据质量检查结果 5.1.2 能编写数据质量分析报告	5.1.1 数据质量分析报告内容和模版 5.1.2 数据质量问题分类方法
	5.2 数据质量提升	5.2.1 能跟踪数据质量提升过程 5.2.2 能评估数据质量改进效果	5.2.1 数据质量跟踪矩阵, 与数据质量提升方法 5.2.3 数据质量提升结果评估
	6.1 数据模型评审	6.1.1 能完成数据模型规范性评审 6.1.2 能完成数据模型变更评审	6.1.1 数据模型基本概念与 6.1.2 数据模型设计规范
6. 数据架构	6.2 数据分布评审	6.2.1 能按梳理模版梳理和填写数据的分布信息	6.2.1 数据分布梳理模版与数据分布梳理过程
	6.3 数据集成共享评审	6.3.1 能按集成共享规范设计检查开发商设计文档 6.3.2 能按集成共享架构规范开发数据应用系统	6.3.1 数据架构设计原理与数据集成与共享的管理规定 6.3.2 数据集成与共享过程与应用开发方法
	6.4 元数据变更管控	6.4.1 能使用元数据采集工具采集各类元数据 6.4.2 能配置元数据采集相关参数	6.4.1 元数据基本概念 6.4.2 元数据采集工具
7. 数据应用管理	7.1 数据分析应用运行监控	7.1.1 能对报表、多维分析、数据挖掘等数据分析应用的运行情况进行监控 7.1.2 能跟踪数据应用问题的解决过程	7.1.1 数据分析应用的评价方法 7.1.2 数据分析应用的监控和分析, 如热度分析、点击率分析、数据质量分析等
	7.2 数据对外开放共享接口的运行监控	7.2.1 能实时监控数据服务接口的运行状况 7.2.2 能跟踪、解决数据服务接口的运行问题	7.2.1 数据开放和数据安全、数据安全的关系。 7.2.2 数据开放共享主要工作流程。

	7.3 数据对外服务管理	7.3.1 能监控各类对外服务 APP 的运行情况 7.3.2 能监控各类对外数据服务运行情况	7.3.1 数据服务的理论方法。 7.3.2 数据服务的主要管理过程（数据服务需求、数据服务接口设计、数据服务接口开发和发布）。
8. 数据安全设计和管理	8.1 数据安全策略设计与管理	8.1.1 能根据数据安全相关法律法规，设计数据安全策略	8.1.1 数据安全相关的法律法规、伦理原则、数据安全策略的实践方法（建立安全标准、建立与发布安全策略）。
	8.2 数据安全事件监控和处置	8.2.1 能根据各类数据安全工具监控数据安全运行情况，发现数据安全事件和风险 8.2.2 按数据安全事件应急流程，组织处置数据安全事件，消除风险	8.2.1 数据安全全生命周期管理过程 8.2.2 数据安全事件监控
	8.3 数据安全审计	8.3.1 能按数据安全审计要求，审查数据安全运行情况	8.3.1 数据安全审计的实施过程。
9. 数据生存周期管理	9.1 数据需求评估	9.1.1 能根据业务需求，完成数据需求分析 9.1.2 能根据数据现状完成数据需求的数据满足度评估	9.1.1 数据应用建设中的需求管理方法和过程,临时性数据需求管理的方法和过程。 9.1.2 数据满足度评估方法
	9.2 数据设计与开发评审	9.2.1 能根据数据需求，完成对数据应用设计和开发交付物的评估	9.2.1 报表应用、数据仓库与数据服务的设计开发过程与要求。
	9.3 数据运维管理分析	9.3.1 根据数据运维监控分析指标，完成对上线数据应用的运维管理工作	9.3.1 数据运维的主要工作过程与工具
	9.4 数据备份恢复操作评审	9.4.1 设计数据备份恢复规范和工作方案 9.4.2 评审数据备份恢复操作申请	9.4.1 数据备份/恢复的主要工作过程。 9.4.2 国标与行业标准中关于数据退役的规定

### 3.3 高级

职业功能	工作内容	技能要求	相关知识要求
1. DCMM 评估	1.1 数据资产管理提升建议	1.1.1 能根据评估结果和发现的问题，提出企业数据资产改进建议	1.1.1 DCMM 数据资产管理的框架和能力要求，数据资产管理行业最佳实践
	1.2 数据资产管理发展路线图设计	1.2.1 设计企业数据资产发展路线图和阶段工作目标	1.2.1 数据资产管理实施路径方法
2. 数据盘点	2.1 盘点结果分析	2.1.1 分析数据标准和盘点结果的差异，发现数据表设计的问题 2.1.2 分析数据分布和流向的合理性	2.1.1 数据标准与数据模型设计规范 2.1.2 数据流向和分布图的绘制方法与工具
	2.2 盘点工作总结	2.2.1 编写数据盘点工作总结报告 2.2.2 向决策层汇报	2.2.1 数据资产总揽 2.2.2 数据分布与流向的情况和发现
3. 数据战略管理	3.1 数据战略规划	3.1.1 能根据业务发展战略，组织开展数据战略规划	3.1.1 数据战略规划的详细过程
	3.2 数据战略实施监控	3.2.1 能监控战略实施任务的进展，及时发现风险	3.2.1 数据战略的实施过程
	3.3 数据战略评估	3.3.1 能针对数据战略实施任务，组织开展战略任务的效果评估	3.3.1 战略规划的投资评估过程
4. 数据治理	4.1 数据治理组织设计	4.1.1 定义部门职责和岗位需求	4.1.1 数据治理的组织架构
		4.1.2 能要求成立数据治理组织，明确各个部门的职责 4.1.3 制定数据治理组织的绩效评价方法	4.1.2 明确数据治理组织与企业战略和监管要求的一致性 4.1.3 数据治理工作的评价方法
	4.2 数据治理制度设计	4.2.1 设置组织与角色之间的工作流程 4.2.2 根据组织需求制定数据治理的政策与数据管理办法	4.2.1 各个组织与角色之间在数据生命周期中的管理工作全过程。 4.2.2 数据治理政策与管理办法、细则的制定与优化的全过程。
4.3 数据治理沟通机制设计	4.3.1 能与高层管理者进行数据工作的沟通 4.3.2 能制定组织的数据问题专项工作处理机制	4.3.1 与组织高层管理人的沟通机制的建立与维护的全过程。 4.3.2 数据生命周期中数	

		4.3.3 能根据企业数据战略和外部监管要求制定培训与宣贯要求	据问题的跨域管理机制 4.3.3 把数据战略和外部监管的政策、要求转换为培训与宣贯要求的全过程。
5. 数据标准	5.1 业务术语的优化	5.1.1 能根据组织的数据战略与监管要求识别关键业务术语 5.1.2 能组织推动部门之间对关键业务术语管理的协同	5.1.1 关键业务术语与数据战略、监管要求、架构、业务流程、组织结构的映射。 5.1.2 关键业务术语的利益相关方的权责与沟通机制。
	5.2 参考数据和主数据的优化	5.2.1 能制定组织各部门参考数据和主数据管理方面的考核机制 5.2.2 能改善参考数据和主数据的管理水平	5.2.1 制定数据管理工作考核机制的方法 5.2.2 把数据战略、业务需求转换为参考数据和主数据的管理（流程、系统、架构）需求的过程。
	5.3 数据元的优化管理	5.3.1 能制定数据元工作的考核办法 5.3.2 能优化数据元的管理	5.3.1 数据元工作的考核方法与机制 5.3.2 把业务需求转换为数据元的优化需求的过程。
	5.4 指标数据的优化管理	5.4.1 能制定指标数据工作的考核办法 5.4.2 能根据业务价值识别关键指标数据 5.4.3 能推动组织变革实现指标数据的需求	5.4.1 指标数据工作的考核机制 5.4.2 业务需求映射到指标数据的方法与全过程 5.4.3 变革管理的主要理论与方法
6. 数据质量管理	6.1 企业的数据质量需求设计和改进	6.1.1 能设计企业的数据质量需求模版 6.1.2 能定义满足企业发展要求的质量需求 6.1.3 能优化现有数据质量需求	6.1.1 组织级数据质量需求模版 6.1.2 数据集的数据质量需求模版 6.1.3 数据质量平衡计分卡方法
	6.2 数据质量检查规则模版设计和优化	6.2.1 能设计和优化数据质量检查规则模版	6.2.1 数据质量检查规则模版

	6.3 数据质量分析评审	6.3.1 能设计数据质量分析报告模版 6.3.2 能从数据生命周期角度评审数据质量分析报告	6.3.1 数据质量分析报告模版 6.3.2 数据生命周期管理过程
	6.4 数据质量提升方案设计	6.4.1 能设计数据质量专项提升方案 6.4.2 能协调业务部门和高层参与重大数据质量提升方案	6.4.1 数据质量提升方案模版 6.4.2 数据质量工作协调和汇报
7. 数据架构管理	7.1 企业级数据模型设计	7.1.1 能组织开展企业数据模型设计和管控工作 7.1.2 能设计和优化数据模型设计规范 7.1.3 能评审和描述企业数据模型的价值	7.1.1 企业级数据模型的演进。 7.1.2 企业数据模型设计的具体过程。 7.1.3 企业级数据模型评价方法。
	7.2 企业数据资产目录建设	7.2.1 能设计企业数据资产目录 7.2.2 能建设与管理企业数据资产目录	7.2.1 数据资产目录的梳理方法、分类与相关国标的要求。 7.2.2 数据资产目录系统的架构和主要功能。
	7.3 元数据架构评审	7.3.1 能设计数据中心整体元数据架构 7.3.2 能设计元数据系统功能	7.3.1 数据中心元数据架构设计 7.3.2 元数据功能设计
	7.4 数据集成共享架构设计	7.4.1 能设计大数据平台集成数据架构 7.4.2 能设计大数据平台共享服务架构	7.4.1 数据集中采集架构 7.4.2 数据服务架构
	8.1 数据分析应用设计和优化	8.1.1 能设计数据分析应用开发规范 8.1.2 能设计数据分析应用监控指标 8.1.3 能设计数据分析应用的评价方法	8.1.1 数据分析应用的开发规范 8.1.2 数据分析应用的监控指标 8.1.3 数据分析应用的评价方法
8. 数据应用管理	8.2 数据开放共享接口设计和优化	8.2.1 能设计数据开放共享接口规范 8.2.2 能设计数据开放共享接口监控和评价指标	8.2.1 数据开放共享接口规范 8.2.2 数据开放共享开放接口监控指标
	8.3 数据服务设计和优化	8.3.1 能设计数据对外服务工作方案 8.3.2 能设计数据对外服务系统架构	8.3.1 工作方案编写 8.3.2 对外服务架构内容



			(系统架构、数据架构、开发架构、技术架构、应用架构)
9. 数据安全 安全管理	9.1 数据安全策略优化	9.1.1 能根据数据安全相关法律法规，优化现有数据安全策略	9.1.1 数据安全策略的国家标准、国际标准与最佳实践。
	9.2 数据安全事件应急管理体系设计	9.2.1 能设计各等级数据安全事件的应急处理流程和处置措施	9.2.1 数据安全应急管理体系框架
	9.3 数据安全风险评估	9.3.1 能设计数据安全风险评估模型和指标 9.3.2 能按数据安全审计结果，优化数据安全管理体系	9.3.1 数据安全风险评估模型 9.3.2 数据安全管理体系的架构
10. 数据 生存周期 管理	10.1 数据需求管理设计	10.1.1 能设计数据需求管理流程 10.1.2 能设计数据需求填报和评审模版 10.1.3 能设计数据满足度评价指标	10.1.1 数据需求管理的理论方法 10.1.2 临时性数据需求模版设计 10.1.3 数据满足度评估方法
	10.2 数据设计与开发规范设计	10.2.1 能设计数据应用设计开发全过程 10.2.2 能设计开发设计规范	10.2.1 数据设计与开发的主要理论、数据工程服务能力方法。 10.2.2 数据设计与开发和数据标准、数据模型、元数据、数据运维等其他能力的关系。
	10.3 数据运维流程设计	10.3.1 能设计数据运维的流程和要求 10.3.2 能设计数据运维工作的评价指标	10.3.1 数据运维的主要理论方法。 10.3.2 数据运维的主要工作过程。
	10.4 数据备份恢复策略设计	10.4.1 能根据业务需求，设计不同类型的数据的备份/恢复策略	10.4.1 数据备份/恢复的架构。

## 4 权重表

### 4.1 数据治理方向

#### 4.1.1 理论知识权重表

项目		技能等级		
		初级	中级	高级
		(%)	(%)	(%)
基本要求	职业道德	5	5	5
	基础知识	15	5	0
职业功能	DCMM 评估	30	15	0
	数据盘点	10	5	20
	数据战略管理	--	--	15
	数据治理	--	10	--
	数据质量管理	20	--	20
	数据标准管理	20	--	20
	数据架构管理	--	15	20
	数据应用管理	--	15	--
	数据安全治理	--	15	--
	数据生命周期管理	--	15	--
合计		100	100	100

#### 4.1.2 技能要求权重表

项目		技能等级		
		初级	中级	高级
		(%)	(%)	(%)
技能要求	DCMM 评估	30	15	0
	数据盘点	10	5	20
	数据战略管理	--	--	20
	数据治理	--	20	--
	数据质量管理	30	--	20
	数据标准管理	30	--	20
	数据架构管理	--	15	20
	数据应用管理	--	15	--
	数据安全治理	--	15	--
	数据生命周期管理	--	15	--
合计		100	100	100